

25.02.2015

Gregor Stausberg

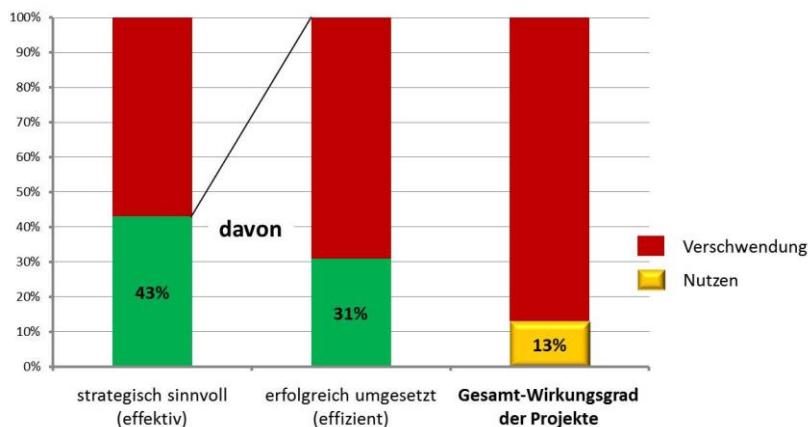
Inhaber conVek GmbH
Entwickler der „Erfolgsfokussierten Priorisierung“
(Qualitätspreis NRW 2007 und Strategiepreis 2012)

TakeOff - schnell wirtschaftlicher und wettbewerbsfähiger

Sehr geehrte Damen und Herren

Dieser Gastnewsletter informiert Sie über die Projektbewertungsmethode von Gregor Stausberg, die „Erfolgsfokussierte Priorisierung“.

Die Projekte von heute bestimmen darüber, wie erfolgreich die Unternehmen morgen sein werden. Denn durch sie werden Leistungen gesteigert, Fähigkeiten entwickelt, Chancen realisiert, Risiken minimiert und Fehler beseitigt. Von ihrem Wirkungsgrad hängt ab, wie schnell sich Unternehmen entwickeln und an veränderte Rahmenbedingungen anpassen. Doch wie eine grosse Studie belegt, liegt dieser bei nur 13%, d.h. dass über 80% der Ressourcen wirkungslos verpuffen.



Zu diesem erschreckenden Ergebnis kam *Prof. Dr. Manfred Gröger*, als er 962 deutsche Führungskräfte, nach der Effektivität und Effizienz von Projekten befragte.

Allein die wirtschaftlichen Schäden für die deutsche Wirtschaft schätzt er auf etwa 150 Milliarden Euro pro Jahr. Aufgrund der enormen Verschwendung, nannte er seine Studie [Projektmanagement: Abenteuer Wertvernichtung](#).

Warum blieb der Problemumfang bislang unbemerkt?

Zum einen werden die Schwierigkeiten bei den Projekten als Normalzustand betrachtet, weil nahezu alle Unternehmen darunter leiden. Doch der wesentliche Grund dürfte sein, dass die Kostenrechnung auf diesem Auge nahezu blind ist. Denn diese Schäden fließen in die grossen Kostenblöcke Personal- und Gemeinkosten ein. Da das wahre Ausmass der Schäden von den Verantwortlichen nicht wahrgenommen werden kann, lauert die Gefahr wie bei einem Eisberg im Verborgenen.

Denn gescheiterte und nicht nachhaltige Projekte, Budgetüberschreitungen und geplatze Termine kosten nicht nur Nerven, Kraft und sehr viel Geld, sondern bremsen auch die Performance der Unternehmen aus, also die Fähigkeit, sich schnell auf

geänderte Rahmenbedingungen anzupassen. Das ist fatal, denn „*survival of the fittest*“ gilt auch in der Wirtschaft.

In der halben Zeit das Doppelte erreichen – TakeOff-Management

Mit dieser Lösung sind mehrfach höhere Wirkungsgrade bei Massnahmen und Projekten erreichbar, weil sie die Hauptursachen des Problems beseitigt. Sie wurde beim *Strategiepreis 2012* ausgezeichnet, weil Unternehmen mit ihr in wenigen Monaten wesentlich wirtschaftlicher, anpassungs- und wettbewerbsfähiger werden – also genau das, was zahlreiche Schweizer Unternehmen seit der Entscheidung der SNB am dringendsten benötigen.

Wie Kundenbespiele belegen, setzt der hohe Wirkungsgrad enorme Mittel und Kräfte frei, die für zusätzliche Projekte zur Verfügung stehen. So werden die Unternehmen deutlich wirtschaftlicher und können sich auch viel schneller an veränderte Rahmenbedingungen anpassen.

Durch *TakeOff-Management* können die Unternehmen ihre Wettbewerber systematisch überholen und hinter sich lassen - zumindest solange deren Performance noch durch Verzettelung, Prioritätenkonflikte und Reibungsverluste ausgebremst wird.

Der Schlüssel zur Lösung

Der Schlüssel zu dieser Lösung liegt in der *Erfolgsfokussierten Priorisierung* - einer bewährten Methode, mit der sich das Nutzenpotenzial von Massnahmen und Projekte objektiv und mit geringem Aufwand bewerten lässt. Im Ergebnis erhält der Entscheider für jedes Projekt drei eindeutige Zahlenwerte, die ihm anzeigen,

- **wie gross das Nutzenpotenzial,**
- **wie hoch der Ressourcenbedarf und**
- **wie gut das Verhältnis dieser beiden Werte ist.**

Durch die Vergleichbarkeit der Ergebnisse wird erkennbar, welche Massnahmen das höchste Nutzenpotenzial haben und welche sich am ehesten lohnen. Durch die eindeutigen Werte können Entscheidungen abgesichert, Budgets optimiert, Ressourcen fokussiert und die richtigen Prioritäten gesetzt werden.

Nutzen als Massstab für Priorität

Durch die eindeutigen Prioritätszahlen erkennt jeder sofort, auf welche Massnahmen und Projekte es wirklich ankommt. So werden diese stets zuerst umgesetzt - ohne Missverständnisse, Diskussionen und Verzögerungen.

So werden die Mittel und Kräfte stets dort eingesetzt, wo der grösste Nutzen erzielbar ist – egal ob mit der Massnahme eine Chance realisiert, eine Idee verwirklicht, ein Einsparpotenzial erwirtschaftet, ein Risiko minimiert, eine Fehlerursache beseitigt oder ein Problem gelöst wird.



Und da alle Massnahmen und Projekte im Überblick gesteuert und überwacht werden, sehen Sie jederzeit, welche Projekte laufen, wer verantwortlich ist, welche Priorität sie

haben, wo es klemmt und wo sie ansetzen müssen, um noch wettbewerbsfähiger und erfolgreicher zu werden.

Veranstaltungshinweis: Zu diesem Thema findet am **19.03.2015** eine Veranstaltung statt, zu der wir, d.h. der *Efficiency Club Basel*, Herr *Dr. iur. Madörin* von der artax Fide Consult AG und ich Sie herzlich einladen. Freuen Sie sich auf einen Abend mit informativen Fach- und Anwendervorträgen. Der anschliessende Aperó gibt Gelegenheit für Gespräche und zum Netzwerken ([Flyer](#)).

Näheres über die Veranstaltung erfahren Sie auf der Homepage des [Efficiency Club Basel](#). Für weiterführende Informationen über die Lösung kontaktieren Sie bitte Herrn Stausberg.

Zum Autor:

Gregor Stausberg Inhaber der conVek GmbH - Experte für Effizienz in Organisation und Führung – Entwickler der *Erfolgsfokussierten Priorisierung* – Autor mehrerer Fachbücher –ausgezeichnet mit dem *Qualitätspreis NRW 2007* und beim *Strategiepreis 2012*

Kontakt +41 71 672 58 00, info@convek.com, www.convek.com

Mit freundlichen Grüßen

artax Fide Consult AG

Mitglied von Morison International

Gartenstrasse 95, Postfach, 4002 Basel
Tel: +41 61 225 66 66, Fax: +41 61 225 66 67
info@artax.ch, www.artax.ch